**Департамент образования**

**администрации муниципального образования город Краснодар**

**Отчёт**

**о реализации проекта**

**муниципальной сетевой инновационной площадки**

**муниципального общеобразовательного учреждения**

**муниципального образования город Краснодар гимназии № 82**

**«Организационно-методическое сопровождение перехода образовательных организаций на ФГОС»**

**Краснодар 2018**

Одним из основных направлений методической работы МБОУ гимназии № 82 является инновационная деятельность. Гимназия является пилотной общеобразовательной организацией, реализующей ФГОС СОО, а также муниципальной сетевой и краевой инновационными площадками.

С декабря 2016 года гимназий успешно реализуется инновационный проект «Механизм эффективной реализации федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования на основе развития сетевого взаимодействия» в рамках краевой инновационной площадки.

Гимназия стала победителем конкурса пилотных образовательных организаций города Краснодара (проект «Реализация ФГОС СОО. Сетевое взаимодействие как необходимое условие реализации ФГОС СОО»).

В 2017 году ОО вступила в сетевое взаимодействие с ОУ города в рамках краевой инновационной площадки департамента образования города Краснодара и МКУ КНМЦ.

В течение 2017-2018 учебного года в гимназии был осуществлен комплекс организационных и методических мероприятий с целью формирования базы как для реализации инновационного проекта, так и для последующей диссеминации опыта в части реализации федерального государственного стандарта среднего общего образования.

Для конкретизации проблемной ситуации инновационного проекта в МБОУ гимназии № 82 был проведен анализ внутренней и внешней среды инновационного проекта (SWOT-анализ), результаты которого конкретизировали возможные риски (сильные и слабые стороны) в связи с реализацией федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования.

Также сформирована комплексная и методически, а также нормативно обоснованная локальная нормативная правовая база гимназии для легитимности и целостности перехода на федеральный государственный стандарт среднего общего образования. Особое внимание было уделено разработке актов, регулирующих вопросы сетевого взаимодействия, индивидуальной проектной деятельности, а также оценки качества образования.

В итоге нами были сформированы и для удобства диссеминации опыта полностью описаны в методических пособиях следующие первоначальные основные этапы, составляющие алгоритм управленца при переходе на федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования:

1.Создание базы нормативного обеспечения введения федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования, в том числе разработка основной образовательной программы среднего общего образования.

2.Оптимизация финансово-экономического обеспечения образовательной организации с учетом перехода на федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования.

3.Регламентирование и упорядочивание организационного обеспечения введения федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования.

4.Формирование эффективного кадрового ресурса реализации федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования.

Далее был разработан механизм реализации федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования на основе развития сетевого взаимодействия для апробации с описанием его функционирования и особенностей применения в условиях инновационной пилотной деятельности гимназии.

Не менее значимым, при формировании алгоритма, встроенного в содержание деятельности краевой инновационной площадки, и его реализации стало формирование медиапространства общеобразовательной организации, осуществляющей переход на федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, как условие эффективного развития сетевого взаимодействия и расширение возможностей для диссеминации опыта.

В целом, за истекший отчетный период была проведена комплексная и плодотворная, особенно в части эффективности диссеминации опыта, работа. Так, было выпущено 4 методических пособия по следующим вопросам:

- управление изменения в условиях перехода образовательной организации на федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования;

- рекомендации по содержанию и структуре локальных нормативных актов, в том числе регламентирующих сетевое взаимодействие, а также примерные формы локальных нормативных актов, которые могут быть при незначительной актуализации к практике и особенностям конкретной образовательной организации, быть применимыми в практике;

- описание опыта и практические рекомендации, а также психолого-педагогические разработки в области сетевого взаимодействия;

- рекомендации в части психолого-психологического сопровождения в условиях реализации федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования.

В части диссеминации опыта гимназией проделана объемная работа в форме проведения семинаров, практических занятий, мастер-классов по теме проекта муниципальной сетевой инновационной площадки, его внедрение и апробация в других образовательных организациях.

В 2017-2018 году гимназия № 82 провела самостоятельно и приняла участие в следующих мероприятиях муниципального краевого и федерального уровня:

**17.10.2017 года** на базе Института развития образования проходил краевой модельный семинар по теме: «ООП СОО: программа воспитания и социализации, программа коррекционной работы, внеурочная деятельность». Его участниками стали специалисты органов управления образованием и территориально-методических служб, руководители 67 общеобразовательных организаций края, реализующие в пилотном режиме ФГОС средней школы.  
МБОУ гимназия № 82 представила опыт работы «Использование ресурсов сетевого взаимодействия при реализации ФГОС СОО».

**23.10.2017 года** МБОУ гимназия № 82 принимала гостей - молодых педагогов Краснодарского края. Делегация была представлена педагогами общего и профессионального образования: Лицей № 95 г. Сочи, МБОУ СОШ № 2 ст. Староминская, ГТТ г. Горячий Ключ, МБОУ СОШ № 1, СОШ № 2 г. Геленджик, ГБПОУ НМК г. Новороссийск.  
Под руководством директора гимназии А.Ф. Скитевой был проведен круглый стол, на котором обсуждались проблемы и перспективы образования, программа развития гимназии и т.д.  
В качестве мастер-класса показан урок русского языка (Дюкова Е.А.). На уроке учитель умело применила системно-деятельностный подход в обучении, использовала межпредметные связи, различные формы изучения и закрепления материала, активно использовала средства обучения.

**31.10.2017 года** на базе МБОУ гимназии № 82 проводился краевой семинар: «Механизм эффективной реализации федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования на основе развития сетевого взаимодействия».  
На семинаре присутствовали директора и заместители УВР, УМР, ВР   
ОО г. Краснодара СОШ № 17, 43, 6, 50, 24, МАОУ СОШ № 20, МБОУ гимназии № 25; МБОУ СОШ № 3 ст. Старощербиновской, МБОУ СОШ № 17 г. Кропоткина.  
Гимназия № 82 представила опыт работы в рамках реализации ФГОС СОО, сетевого взаимодействия в аспекте «Школа–ВУЗ».

**02.11.2017 года** в Пашковском сельскохозяйственном колледже состоялась конференция «Развитие перспективных форм сотрудничества ПОО и социальных партнеров». Гимназия № 82 делилась опытом работы в рамках сетевого взаимодействия Школа –ССУЗ. В ходе конференции обсуждались вопросы трудоустройства и карьерного роста выпускников колледжа, профориентационной работы среди учащихся школ города.

**15.11.2017 года** преподаватели ФГОБУ ВПО Краснодарского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации встретились с учащимися 10 классов. Рассказали о факультетах и кафедрах университета, студенческой жизни. Студенты финансово-экономического факультета провели квест-игру для учащихся, продемонстрировали презентацию на тему: «Финансовая грамотность», рассказали о профессиях финансиста, экономиста, бухгалтера. Десятиклассники задавали вопросы о предметах ЕГЭ для сдачи на некоторые специальности, проходных баллах в ВУЗ, олимпиадах и рейтинге достижений при поступлении.

**17.11.2017 года** в рамках общешкольного родительского собрания состоялась встреча представителей Российского экономического университета им.   
Г.В. Плеханова (Краснодарского филиала), ГБПОУ КК «Пашковский сельскохозяйственный колледж» с родителями учащихся 9-11 классов, которые рассказали родителям о порядке и условиях поступления в учреждения ВПО И СПО, ответили на интересующие вопросы.

**16.12.2017 года** состоялась встреча учащихся 10-11 классов с представителями ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина». Будущие выпускники гимназии ознакомились с информацией о факультетах и кафедрах, перечне ЕГЭ по каждому направлению, ознакомились с графиком проведения «Дней открытых дверей» университета.

**15.12.2017 года** состоялась встреча учащихся 10-11 классов с представителями ФГКВОУ ВО Краснодарское высшее военное училище имени генерала армии С.М. Штеменко. На протяжении многих лет ОО готовит военных специалистов по защите информации для всех видов и родов войск ВС РФ.  
Преподаватели училища рассказали выпускникам об истории учебного заведения, его славных традициях, условиях приема.

**31.01.2018 года** в гимназии № 82 совместно с Краснодарским научно-методическим центром прошел семинар молодых руководителей общеобразовательных организаций города Краснодара.   
В программе семинара были обсуждены следующие вопросы:   
1. Управление качеством образования – приоритетное направление деятельности руководителя современной школы. Мониторинг в деятельности руководителя образовательного учреждения. Принятие управленческих решений по результатам мониторинга. Докладчик - Петрова Т.А. - начальник отдела общего образования департамента образования).  
2. Дорожная карта руководителя ОО при переходе на ФГОС СОО. Докладчик - директор МБОУ гимназии № 82 Скитева А.Ф.  
3. Реализация ФГОС СОО в пилотном режиме в гимназии № 82. Докладчик – заместитель директора по учебно-методической работе Бухарина С.В.  
4. Сетевое взаимодействие в условиях реализации ФГОС СОО в гимназии № 82. Докладчик - заместитель директора по инновационной работе - Кокора М.Ф.  
Семинар был организован в форме круглого стола. Руководители обсуждали интересующие вопросы, обменивались мнениями. После работы семинара, все присутствующие выражали слова благодарности педагогическому коллективу гимназии за теплый прием, интересный диалог, трансляцию передового опыта.

**07.02.2018 года** в Институте развития образования Краснодарского края в рамках проведения обучающего семинара МБОУ гимназия № 82 представила опыт работы реализации краевой инновационной площадки «Механизм эффективной реализации федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования на основе сетевого взаимодействия». Директор гимназии А.Ф. Скитева представила отчет о работе КИП за 2016-2017 гг. Ее выступление сопровождалось презентацией, в которой наглядно продемонстрирована работа педагогического коллектива гимназии в рамках реализации данного проекта по разным направлениям. Состав экспертного совета высоко оценил вклад гимназии № 82 по обобщению и трансляции опыта для ОО Краснодарского края.

Продукты проекта: «Методические рекомендации по формированию локальной нормативной базы при переходе на ФГОС СОО»; учебно-методический комплекс: «Опережающее управление введением ФГОС СОО», который также представлен на краевой конкурс инновационных продуктов «Школа Кубани ХХI века».

**15.02.2017 года** в соответствии с планом ГБОУ Института развития образования Краснодарского края на базе гимназии № 82 прошел очередной обучающий семинар для руководителей и заместителей руководителей ОО КК по теме: «Механизм эффективной реализации ФСО СОО на основе развития сетевого взаимодействия».   
Директор МБОУ гимназии № 82 А.Ф. Скитева делилась с коллегами опытом работы педагогического коллектива в данном направлении, давала методические рекомендации.

**15.02.2017 года** в соответствии с планом профориентационной работы, учащиеся гимназии 10в и 11б классов естественнонаучного профиля посетили ФГБОУ ВО Кубанский государственный медицинский университет. Специально для гимназистов была организована познавательная экскурсия: посещение музея университета, учебного корпуса практических навыков.

**12.03.2018 года** в актовом зале МБОУ гимназии № 82 прошла встреча студентов Кубанского государственного университета с учащимися 9-10 классов. Студенты ВУЗа рассказали об истории университета, условиях поступления на разные факультеты, интересной студенческой жизни. Такое взаимное общение помогает учащимся гимназии лучше подготовиться к дальнейшему обучению в учреждениях ВО, осознать будущую профессию.

**15.03.2018 года** на базе МАОУ СОШ № 96 проходил модельный семинар по теме: «Организация работы профильных смен с использованием кадровых ресурсов и материально-технической базы профессиональных образовательных организаций, образовательных организаций высшего образования и организаций дополнительного образования». Его участниками стали руководители и заместители руководителей общеобразовательных организаций. Вели семинар: главный консультант отдела общего образования Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края Марина Федоровна Шлык, д.п.н., профессор, заведующий кафедрой управления образовательными системами ГБОУ ИРО КК Надежда Олеговна Яковлева, директор МАОУ СОШ № 96 Татьяна Борисовна Подносова.  
МБОУ гимназия № 82 представила опыт работы педагогического коллектива по теме: «Сетевое взаимодействие в условиях реализации ФГОС СОО. Организация работы профильного лагеря «Интеллектуальное лето» на базе гимназии № 82 г. Краснодара совместно с Кубанском государственным университетом (докладчик – заместитель директора по ИР Кокора М.Ф.)

**16.03.2018 года** в актовом зале МБОУ гимназии № 82 состоялся очередной краевой семинар по теме «Механизм реализации ФГОС СОО на основе развития сетевого взаимодействия». В качестве слушателей присутствовали директора ОО Краснодарского края.   
Руководитель семинара – профессор, заведующий кафедрой управления образовательными системами ГБОУ ИРО КК Надежда Олеговна Яковлева.  
В ходе работы семинара директор гимназии № 82 - Скитева Алла Францевна представила опыт работы педагогического коллектива по теме: «Модель внедрения федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования на основе развития сетевого взаимодействия».

**22.03.2018 года** в МБОУ гимназии № 82 состоялся круглый стол «Управление введением ФГОС СОО» с участием представителей департамента образования, директоров ОО Республики Коми.   
Руководители круглого стола: Т.Г. Навазова - проректор по научной и исследовательской деятельности ГБОУ ИРО Краснодарского края, к.п.н., член учебно-методического объединения в системе общего образования Краснодарского края.   
Директор гимназии № 82 А.Ф. Скитева представила модель внедрения федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования на основе развития сетевого взаимодействия гимназии № 82.

**14.04.2018 года** в рамках сетевого взаимодействия с учреждениями ВО, научного просвещения, профориентационной работы с учащимися профильных классов десятиклассники гимназии № 82 приняли участие в открытом форуме «Будущее начинается сегодня» недели науки ФППК Кубанского государственного университета. В ходе мероприятия школьники познакомились с научными модулями: «Педагогическое образование», «Технология», «Экономика», «Физика». Студенты университета провели мастер-классы по направлениям: «Робототехника», «Бюджет», «Занимательная физика», «Профессии будущего». На время работы форума учащиеся гимназии стали экономистами, учеными-физиками, специалистами в области нанотехнологий.  
По окончании мероприятия студенты ФППК ознакомили участников с выставкой прикладного творчества.

**18.06-06.07.2018 года** в рамках реализации программы летнего лагеря «Интеллектуальное лето» организована площадка «Проектно-исследовательская деятельность учащихся 10-х классов» по подготовке индивидуальных проектов на базе ФППК Кубанского государственного университета, работа которой завершилась итоговой научно-практической конференцией, где учащиеся совместно с преподавателями ВУЗа подвели итог проделанной работе и представили проекты исследовательских работ.

# Все эти мероприятия проводились в соответствии с заключенным между МБОУ гимназией № 82 и учреждениями СПО, ВПО и ДПО договорами о сотрудничестве и сетевом взаимодействии. В настоящее время договоры заключены с ФГБОУ ВО "Кубанский государственный университет", ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодарский филиал Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный медицинский университет», ГБПОУ КК «Пашковский сельскохозяйственный колледж», МКУ «Краснодарский научно-методический центр».

Директор гимназии, его заместители и педагоги ОО регулярно выступали и делились опытом инновационной работы на семинарах и совещаниях, проведенных департаментом образования администрации муниципального образования город Краснодар и КНМЦ, педагогических марафонах, фестивалях, курсах повышения квалификации директоров и учителей города и края.

В подготовке и проведении курсов, семинаров и конференций ГБОУ КК «ИРО» активно участвовали и получили соответствующие сертификаты Скитева А.Ф., Бухарина С.В., Кокора М.Ф., Фурсова Ю.А., Дюкова Е.А., Лунева Ю.Г., Полевая Е.В., Чикалова О.И.

Методические разработки и материалы учителей Полевой Е.В., Блинова Д.В., Примаковой Е.Д., Тур А.В., Логуновой И.А., Чикиндиной М.П., Карякиной Е.А. были заявлены на XV Краснодарский педагогический марафон.

В феврале 2018 года на VIII открытом Краснодарском фестивале педагогических инициатив «Новые идеи — новой школе» сертификаты лауреатов получили заместитель директора по ИР Кокора М.Ф. и учитель начальных классов Примакова Е.Д.

На семинарах МКУ КНМЦ для педагогов города были проведены мастер-классы учителями гимназии Чикаловой О.И., Дюковой Е.А.

В ноябре-декабре 2017 года гимназия приняла участие в VI общегородском смотре-конкурсе школьных методических служб «Система работы по профессиональному становлению молодых специалистов» и стала его лауреатом.

Гимназия приняла участие в краевом конкурсе инновационных продуктов: **«**Школа Кубани ХХI века. Опережающее управление введением ФГОС СОО».

В феврале 2018 года были подготовлены и представлены материалы на конкурс ФЦПРО «Внутришкольная система оценки индивидуальных образовательных достижений обучающихся».

МБОУ гимназия № 82 является участником инновационного краевого проекта ГБОУ КК «ИРО» «МОСТ».

В сентябре 2018 года гимназия № 82 подала заявку на присвоение статуса федеральной инновационной площадки.

В 2017 году гимназией № 82 совместно с Институтом развития образования Краснодарского края опубликованы следующие материалы:

«Дорожная карта руководителя ООО при переходе на ФГОС СОО»;

«Организация проектной деятельности и профильного обучения учащихся»;

«МБОУ гимназии 82 в условиях реализации ФГОС в рамках сетевого взаимодействия ШКОЛА-ВУЗ»;

«Психолого-педагогическое сопровождение реализации инновационного проекта» в рамках обобщения опыта и его дальнейшей трансляции»;

«Методические рекомендации по формированию локальной нормативной базы при переходе на ФГОС СОО».

С целью повышения эффективности образовательного процесса педагоги гимназии обобщают и распространяют положительный педагогический и инновационный опыт своей работы. Статьи и методические материалы размещены на сайтах ГБОУ ДПО «ИРО», МКУ «КНМЦ», МБОУ гимназии № 82, газете «Панорама образования», электронном журнале «Наша новая школа», банке РИПО.

Инновационные процессы в гимназии представляют собой экспериментальную работу, поисковую и исследовательскую деятельность педагогов, обобщение педагогического опыта и работу по внедрению новых педагогических технологий.

Отличительной особенностью инноваций, разрабатываемых и внедряемых педагогами гимназии, является их практико-ориентированная направленность, т.е. результатом любой инновационной деятельности должны стать конкретные нововведения, улучшающие качество образовательного процесса, результативность деятельности образовательной организации.

Таким образом, опыт, результаты, продукты инновационной деятельности обобщены и представлены на образовательных мероприятиях различных уровней, востребованы и актуальны для развития школьной, муниципальной и региональной систем образования.

**Список исполнителей:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | ФИО специалиста | Место работы, должность | Опыт работы специалиста | Функции специалиста |
| 1 | Скитева А.Ф. | Директор МБОУ гимназии № 82 | Муниципальные и краевые инновационные площадки и проекты | Руководитель |
| 2 | Кокора М.Ф. | Заместитель директора по ИР | Краевые инновационные площадки и проекты | Координатор |
| 3 | Бухарина С.В. | Заместитель директора по УМР | Муниципальные и краевые инновационные площадки и проекты | Член рабочей группы |
| 4 | Шкапова А.Д. | Заместитель директора по УВР | Муниципальные и краевые инновационные площадки и проекты | Член рабочей группы |
| 5 | Наталенко С.В. | Учитель информатики | Муниципальные и краевые инновационные площадки и проекты | Член рабочей группы |
| 6 | Иванова Н.А. | Педагог-психолог | Муниципальные и краевые инновационные площадки и проекты | Член рабочей группы |
| 7 | Вяткина И.Б. | Педагог-психолог | Муниципальные и краевые инновационные площадки и проекты | Член рабочей группы |

**План работы:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Деятельность | Сроки | Ожидаемый результат |
| 1 | Формирование нормативно-правовой базы организации сетевого взаимодействия: издание приказов об организации сетевого взаимодействия, разработка локальных актов | Сентябрь  2017 | Создание системы локальных актов |
| 2 | Заключение договоров с сетевыми партнерами | В течение всего периода реализации дорожной карты | Договоры с сетевыми партнерами |
| 3 | Реализации проектных  идей в режиме  сетевого взаимодействия:  1. Подготовка программ, семинаров, практикумов, мастер-классов по направлениям деятельности инновационной площадки в режиме сетевого взаимодействия.  2.Создание страниц на сайтах образовательных организаций – сетевых партнеров.  3. Разработка учебных программ по реализации образовательных программ, учебных планов в рамках сетевого взаимодействия.  4.Приобретение программно-методических материалов.  5.Формирование рабочих групп педагогических и руководящих работников по различным направлениям реализации проекта.  6.Повышение квалификации, обучение руководящих работников и педагогов, задействованных в реализации проекта | В течение года | Создание страницы на сайте гимназии.  Обеспечение условий непрерывного профессионального развития педагогов |
| 4 | Участие в организации и проведении краевых и городских семинаров на базе гимназии | В течение года | Проведение краевых и городских семинаров на базе гимназии |
| 5 | Разработка и обоснование механизма реализации ФГОС СОО на основе развития сетевого взаимодействия:  определение и описание элементов и структуры механизма реализации;  определение функционального значения элементов механизма;  рассмотрение условий реализации ФГОС СОО как показателя эффективности;  разработка механизма реализации ФГОС СОО и внедрение его в сформированный институт сетевого взаимодействия | В течение года | Создание механизма реализации ФГОС СОО на основе развития сетевого взаимодействия |
| 6 | Апробация практики сетевого взаимодействия как условия реализации ФГОС СОО | В течение года | Апробация практики сетевого взаимодействия |
| 7 | Реализация проекта сетевого взаимодействия с использованием различных форм  организации учебно-  воспитательного процесса  и с привлечением  образовательных ресурсов  сетевых партнеров:  1.Проведение семинарских занятий, мастер-классов, семинаров, конференций, тренингов с приглашением специалистов для апробации инновационных моделей.  2.Конференции, круглые столы с сетевыми партнерами по обмену опытом.  3. Проведение обучающих практических занятий для педагогов  4.Проведение демонстрационных сеансов и практикумов для родителей по вовлечению их в работу по реализации модели.  5. Проведение мониторинговых исследований.  6.Взаимодействие с сетевыми партнерами | В течение всего периода реализации дорожной карты | Эффективное сотрудничество с сетевыми партнерами |
| 8 | Разработка инструментария и проведение стартовых, текущих и итоговых измерений в рамках мониторинга качества общего образования в условиях реализации ФГОС СОО | В течение всего периода реализации дорожной карты | Создание инструментария и проведение стартовых, текущих и итоговых измерений в рамках мониторинга качества общего образования в условиях реализации ФГОС СОО |
| 9 | Аналитическая  деятельность по итогам  реализации проекта.  Представление отчетов | В течение всего периода реализации дорожной карты | Анализ итогов текущего этапа  реализации проекта.  Отчеты |
| 10 | Разработка методических рекомендаций по внедрению и эффективной реализации ФГОС СОО на основе развития сетевого взаимодействия в рамках реализации условий стандарта | В течение года | Методические рекомендации по внедрению и эффективной реализации ФГОС СОО на основе развития сетевого взаимодействия в рамках реализации условий стандарта |
| 11 | Диссеминация опыта, его внедрение и апробация в других образовательных организациях | В течение года |  |